

Hvordan hyppige leveranser kan hjelpe deg i ukjente prosjektomgivelser - Erfaringer fra en doktorgrad levert under budsjett og før deadline

Kjetil Moløkken-Østvold
Project Economics/Simula Research Laboratory

Dagens budskap

- Hyppige leveranser kan hjelpe deg i ukjente prosjektomgivelser!
- ...uavhengig av type prosjekt

Min bakgrunn

- Universitetet i Oslo
 - Mellomfag psykologi
 - Sivilingeniør - informatikk
- Simula Research Laboratory AS
 - PhD – software engineering
 - Postdoktor – software engineering
 - Assisterende direktør
- Project Economics AS
 - Uavhengig rådgiver

Karakteristikk ved et doktorgradsprosjekt

- Ukjente prosjektomgivelser
 - Stort omfang
 - Lang varighet
 - Kompliserte utfordringer
 - Ukjente suksesskriterier
-
- Lignende karakteristikk ved utviklingsprosjekter?

Karakteristikk ved undertegnede

- Liker nye utfordringer
- Misliker bortkastet arbeid
- Liker å kunne avslutte arbeidsoppgaver

Oppskrift for katastrofe?

Resultat for doktorgradsprosjekt

- Levert under budsjett, ca. ett år før tidsfristen
- Internasjonal kvalitet
- Minimalt med stress og usikkerhet!

Hvorfor?

Hyppige leveranser tillot å:

- Dele opp arbeid i håndterbare enheter
- Få tilbakemeldinger
- Justere kursen
 - Forkaste dårlige ”gamle” idéer
 - Introdusere gode nye ideer
- Avslutte arbeidsoppgaver (feiring!)
- Føle progresjon

Noen forutsetninger for å benytte hyppige leveranser

- Prosjektet må kunne deles opp
- Må finnes mulighet for tilbakemeldinger
- Må finnes muligheter for justeringer og endringer

Dagens budskap

- Hyppige leveranser kan hjelpe deg i ukjente prosjektomgivelser!
- ...uavhengig av type prosjekt

Kjør debatt!

- www.simula.no/kjetilmo
- www.projecteconomics.no